

数字化精益管理如何提升租赁竞争力

荣峰科技·张治





推动设备租赁行业数字化管理

中国首家设备租赁SaaS管理软件

SINCE 2012



扫码申请使用

概要

1 数字化管理的本质

2 租赁企业竞争的本质

3 如何构建效率模型

4 案例分析

哈尔滨



0℃



广东人

“哈尔滨今天冷吗？”



东北人

应对不确定性

不确定性源于信息约束条件下人们有限的认知能力，“应对不确定性”是企业管理最大的挑战！

- 理解和掌握企业运行的规律，是化解不确定性的逻辑起点
- 理解运行规律之后需要预测将来会发生什么，是决策的基础依据
- 控制，是将决策付诸行动的具体路径

❖ 信息 or 信息流

基于文档的信息



传真



微信群



Email



Excel



U盘



光盘



打电话



开会



信息流自动化

我们要思考的问题：企业的信息一旦采集录入不需要人的参与可以自动流动

-  正确的数据
-  正确的时间
-  正确的方式
-  传递给正确的人

数字化管理

① 应对不确定性

② 数据的自动化流动

③ 决策革命

❖ 高效决策=先知先觉



决策革命=基于数据+算法的决策

高效的决策是以数据流动实现资源优化配置





“2019设备租赁进入高效大规模时代”

“价值战的背后是什么？”

“中小租赁商的运营成本
就一定比大型租赁商的低吗？”

租赁经营的本质是资产管理，资产管理的本质是追求投资回报，核心是各个业务节点的成本控制

采购

设备规划选型
经营模式规划
金融方案确定

入库

入库点检
库存管理
建立档案
保险管理

出库

出库点检
出库记录
跨区域调度
转租管理
物流运输
押金预付

进场

合同管理
合同履历
进场确认
进场点检
操作培训
进场交机
设备调换
单据归档

施工

设备巡检
保养维修
索赔定损
设备调换
异常跟踪
合同变更

退场

对账结算
收款管理
欠款管理
退场确认
退场点检
发票管理
物流运输
单据归档

维保

配件管理
维修派单
维修报告
保养巡检
设备履历

二手
处置

设备成本分析
设备净值评估
边际收益预测
设备销售
ROI分析

成本控制的本质是构建效率模型

每一台



采购成本
资金成本
配件成本
维保成本
保险成本

.....

每一单



获客成本
物流成本
税收成本
服务成本
结算成本
收款成本

.....

每一人



薪资成本
差旅成本
培训成本
人员变动成本

.....

每一天



设备折旧成本
场地成本
安全生产成本
固定资产折旧成本

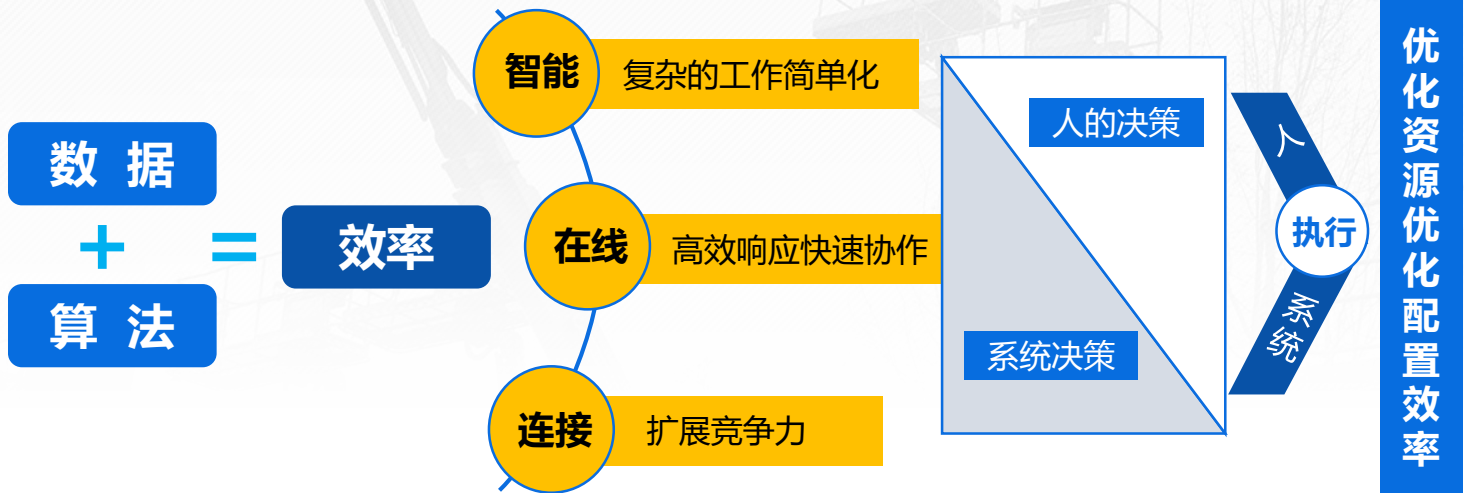
.....

每个决策



决策成本
机会成本

数字化效率模型：优化资源(人 财 物 信息)的配置效率



案例 ① 智能：关键业务节点实现过程管理可视化

租赁是服务业，服务重在管理过程：

What 发生了什么？
When 在什么时间？
Where 在什么地方？
Who 谁做的？
Why 为什么这样做？

设备履历

2017-05-10 ¥ 10,7800.00 296 66%
采购日期 采购金额 出租天数 出租率



合同名称：广告安装租赁合同
到期营收：¥ 7200.00 [查看合同信息 >](#)



合同名称：广告安装租赁合同
维修费用：¥ 1200.00
费用承担方：出租方 [查看维修报告 >](#)



合同名称：广告安装租赁合同
保养费用：¥ 1200.00
费用承担方：出租方 [查看巡检报告 >](#)

合同履行

全部分类

- 6月9日 退款¥4000
- 5月29日 3台设备退场
- 5月14日 补收¥700
- 5月10日 收款¥2000 未支付
- 5月3日 修改订单,履行营收更新¥16182
- 5月2日 3台设备进场
- 5月1日 修改订单,新增1台设备
- 5月1日 已下单

案例 ② 智能：复杂业务自动化，简单化

结算自动化

业务自动化降低人力成本：
人数 & 薪酬 Cost down



到期营收(元) 36,300.00 租金: 35,100.00 运费: 1,000.00 索赔: 1,000.00 其他: 0.00	实收金额(元) 28,500.00 租金: 27,300.00 (包含未分配: 27,300.00) 运费: 1,000.00 索赔: 200.00 其他: 0.00	到期欠款(元) 7,800.00 租金: 7,000.00 运费: 0.00 索赔: 800.00 其他: 0.00
履行营收(元) 42,500.00 租金: 40,500.00 运费: 1,000.00 索赔: 1,000.00 其他: 0.00	履行欠款 14,000.00 租金: 13,200.00 运费: 0.00 索赔: 800.00 其他: 0.00	剩余押金 3,000.00 押金转租金 约定押金: 6,000.00 已转租金: 7,000.00 实收押金: 10,000.00 已退押金: 0.00

2018年9月营收: ¥ 32,100.00
(包含到期: ¥18,900.00; 未到期: ¥13,200.00)

到期设备 (3)				
设备自编号	设备机号	起租日期	状态	应收工期
RFO01	M_No00057	2018-08-20	租赁中	2018-08-20至
RFO02	M_No00058	2018-05-20	报停中	2018-08-20至
RFO03	M_No00200	2018-09-05	已退场	2018-08-27至

应收工期	天数	实算天数	租赁方式(元)	租金(元)
2018-08-20 至 2018-09-19	31天 (报停:2)	29天	日历月租 6,000.00元/月	5,900.00 报停+100.00
2018-08-20 至 2018-09-18	30天 (报停:3)	27天	月租 6,000.00元/月	5,400.00 调整-400.00
2018-08-27 至 2018-09-10	15天	15天	日租 400.00元/天	6,000.00

案例 ③ 智能：变更记录溯源可查，快速纠错

有效避免 进错车，退错车、算错帐
降低管理损失 Cost down



合同调整自动记录

XXX广场-东长安街项目-合同 共有2次修改记录

2018-09-19 12:00 ● **结算方式修改** 调整人：何兰兰
调整前：先付后租，整月结算
调整后：先租后付，固定日期结算（25日）

2018-07-19 12:00 ● **设备应收修改**
设备自编号：RF001 设备机号：RFasdaasdaq1231231312
应收工期
调整前：2018-08-20 至 2018-09-19
调整后：2018-08-20 至 2018-09-20
租赁方式
调整前：月租 6,000.00元/月
调整后：日租 400.00元/天

2018-09-19 12:00 ● **结算方式修改**
调整前：先付后租，整月结算
调整后：先租后付，固定日期结算（25日）

2018-07-19 12:00 ● **设备应收修改**
设备自编号：RF001 设备机号：RFa:
应收工期
调整前：2018-08-20 至 2018-09-19
调整后：2018-08-20 至 2018-09-20
租赁方式
调整前：月租 6,000.00元/月
调整后：日租 400.00元/天

案例 ④ 智能：单台设备成本自动分析

自动精算设备残值
提升设备处置收益 Income up



设备成本智能分析



案例 ⑤ 在线：核心工作自动提醒，高效协作

有效避免 忘收款，忘保养，施工异常
降低管理损失 Cost down

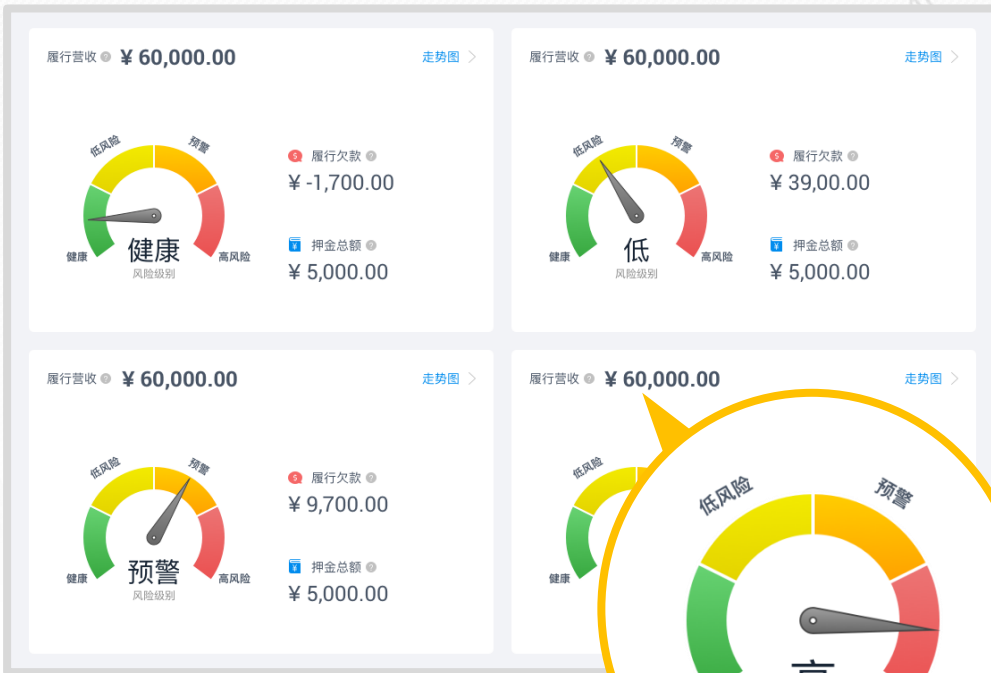


提醒：到期收款，保养，异常施工.....

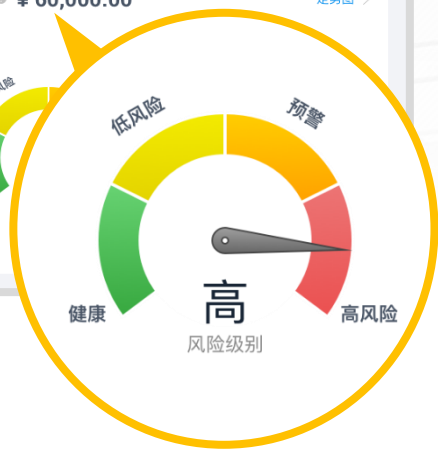


案例 ⑥ 在线：动态风险管理及时预警

经营风险在线预警



履行欠款率风控模型
及时预警风险降低经营损失 Cost down



案例 ⑦ 在线：实时掌握业务动态及资产分布



设备分布

易云盒设备

■ 租赁中 20台 ■ 待租 6台 ■ 报停中 1台 ■ 维修中 1台



设备列表 共6台

自编号: AXGC009 [12米]	设备机号: GNIN007 工作状态: 停止工作 工作时间: 15天	设备型号: GNIH08 租赁状态: 租赁中
自编号: AXGC010 [12米]	设备机号: GNIN007 工作状态: 停止工作 工作时间: 15天	设备型号: GNIH08 租赁状态: 租赁中
自编号: AXGC011 [12米]	设备机号: GNIN007 工作状态: 停止工作 工作时间: 15天	设备型号: GNIH08 租赁状态: 租赁中
自编号: AXGC012 [32T]	设备机号: WJ43 工作状态: 停止工作	设备型号: PC60 租赁状态: 租赁中

经营数据在线管理，设备状态 YES or NO
降低资产安全损失 Cost down



案例 ⑧ 在线：数据导向，智慧决策



运营指标看板

到期回款率



上月末: 60.00%
变动率: 3.86% ↑

履行欠款率



上月末: 50.00%
变动率: 3.73% ↓

台量出租率



上月末: 75.00%
变动率: 0.23% ↑

资产出租率



上月末: 78.00%
变动率: 1.23% ↑

设备回转化率



上月末: 66.00%
变动率: 6.81% ↓

租赁毛利率



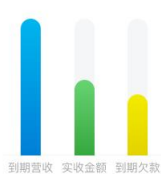
上月末: 36.00%
变动率: 3.17% ↑

预测性决策：回报率 出租率 故障率.....
提升经营收益 Income up



应收统计

到期营收 ¥ 52,000.00



不包含押金
实收金额
¥ 29,000.00
到期欠款
¥ 23,000.00

经营风险

履行营收 ¥ 60,000.00



履行欠款
¥ 31,000.00
押金总额
¥ 5,000.00

案例 ⑨ 连接：连接社交平台，低成本推广获客



“我知道在广告上的投资有一半是无用的，但问题是我不知道是哪一半”？

世界百货业之父、
第一个投放现代广告的商人
约翰·沃纳梅克

连接社交平台精准获客
降低获客成本 Cost down



微信访客记录

消息	访客	所有客户
	Nicole与你互动了 12 次 查看了设备11米 直臂 s-208	13:23
	Dingdang与你互动了 4 次 查看了设备11米 直臂 s-208	昨天
	高新万达与你互动了 8 次 查看了设备11米 直臂 s-208	昨天
	Nicole与你互动了 12 次 查看了设备11米 直臂 s-208	昨天
	Dingdang与你互动了 4 次 查看了设备11米 直臂 s-208	昨天
	Dingdang与你互动了 4 次 查看了设备11米 直臂 s-208	昨天

案例 ⑩ 连接：连接在线服务，扩展效率模型

+ 新增保单

参保项目	保险开始日期	保险结束日期	保费(元)	是否提醒	操作
3	2017-06-30	2018-07-31	5,000.00	<input checked="" type="checkbox"/>	删除 编辑 详情
3	2017-06-30	2018-07-31	5,000.00	<input type="checkbox"/>	删除 编辑 详情
3	2017-06-30	2018-07-31	5,000.00	<input type="checkbox"/>	删除 编辑 详情



分时保险：按实际出租天数计算保费

保险成本 Cost down



智能AI眼镜：

1. 交机培训全程录像
2. 人脸识别，认证培训人员
3. 远程故障诊断、维修辅助、
4. 视频知识库、维修案例库

维保成本：人数，薪酬 Cost down





管租易

rentalE

4.0+

推动设备租赁行业数字化管理



张治 Jason Zhang



131 6178 2000

感谢聆听

